

ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ СТАДОМ: создаем экономически сильное стадо

Молоко на кончиках пальцев: AfiLab

*Как данные каждой дойки помогают хозяйству
снижать затраты и сохранять экономически
сильное стадо*



Одни и те же проблемы — от Израиля до России

Меня зовут Екатерина Мулявина-Майерс, я управляю фермой «Башан» на юге Израиля, в кибуце Шоваль.

Наше поголовье — около 2 000 голов, из них 1 000 — дойные коровы. Годовая квота на производство молока — 13 млн литров. На ферме работают 25 человек. У нас есть собственный кормовой центр, где готовят кормовые рационы для животных на моей ферме, а грубые корма выращивают в самом нашем кибуце Шоваль.

Когда я общаюсь с российскими коллегами, я каждый раз замечаю одно и то же: проблемы, с которыми они сталкиваются, удивительно похожи на наши.

Климат, породы, рационы — разные. Но вопросы, которые мы задаём себе как управляющие, звучат одинаково в любой стране: кого оставить в стаде, кого убрать, где проходит граница между экономией и потерями, как пройти трудный период, не разрушив то, что строилось годами.

Ещё совсем недавно основные вопросы, которые ставили перед собой многие молочные хозяйства, звучали примерно так: как увеличить продуктивность? Как улучшить воспроизводство? Как нарастить поголовье? Как получить от стада ещё больше?

Сегодня ситуация изменилась.

В условиях кризиса в молочной отрасли для многих хозяйств на первое место вышла гораздо более простая и одновременно более сложная задача —

сохранить ферму, сохранить сильное ядро стада, минимизировать потери и пройти этот период.

Это меняет и подход к управлению.

Когда экономика позволяет развиваться, можно думать о долгосрочных проектах, дополнительном росте продуктивности, генетике и новых инвестициях. Когда задача — сохранить хозяйство, цена каждого управленческого решения становится намного выше. Маржинальность, на которую раньше можно было не обращать внимания, теперь определяет, переживёт ли ферма следующий месяц. Ошибка в кормлении, содержание экономически слабого животного или преждевременная выбраковка продуктивной коровы — это уже не просто производственная проблема. Это деньги, которых сегодня у фермы может не быть.

Поэтому сейчас особенно важно не просто иметь много информации, а вовремя понять, где хозяйство теряет деньги, и принять решение до того, как эти потери станут необратимыми.

Почему я решила поделиться этим опытом

Я работаю с молочным стадом каждый день и вижу, какие вопросы встают перед управляющим в реальной жизни. Проблемы, с которыми столкнулась моя ферма, не уникальны для Израиля — я вижу их в разговорах с коллегами из России, из Европы, из других стран. И подход, которым мы, фермеры в Израиле, пользуемся в данное время, также применим в любой стране — независимо от климата, породы и размера хозяйства.

Я хочу поделиться своим опытом работы, как я использую данные о составе молока, которые получаю с сенсоров системы управления, для повседневных решений: каких животных целесообразно оставить в стаде, каких выбраковывать, где сэкономить, а где экономия уже превращается в потери. И как управляющий, который каждый день отвечает за результат перед собственниками

Поэтому сегодня я хочу поговорить об AfiLab, анализаторе молока в доильном зале, несколько иначе — с практической точки зрения специалиста.

Что молоко может рассказать о корове

AfiLab — анализатор состава молока, разработанный компанией Afimilk, который устанавливается непосредственно в доильной системе и получает данные индивидуально по каждой корове во время каждой дойки.

Он измеряет содержание жира, белка и лактозы в молоке. Но ценность AfiLab заключается не только в самом измерении компонентов.

Принципиальное значение имеет то, что хозяйство получает эти данные регулярно по каждому животному. Информация поступает в систему управления стадом AfiFarm, где рассматривается в совокупности с другими данными о корове — её продуктивности, днями в лактации, воспроизводством и показателями здоровья, которая поступает с других сенсоров системы управления

Таким образом, отдельные показатели превращаются в инструмент ежедневного управления стадом.

И здесь особенно важна частота получения информации.

Мне не приходится ждать следующей контрольной дойки, чтобы увидеть, что происходит с составом молока. Я могу наблюдать динамику показателей, а зачастую именно динамика говорит значительно больше, чем одна отдельно взятая цифра.

Это даёт возможность увидеть животных, которые отличаются от остальных не только по продуктивности, но и по компонентам молока, и задать уже не только производственный, но и экономический вопрос: какой вклад эта корова вносит в эффективность стада?

Разумеется, ни процент жира, ни белка, ни даже количество молока сами по себе не должны становиться основанием для решения о судьбе животного. Необходимо учитывать стадию лактации, здоровье, воспроизводство, продуктивность и условия конкретного хозяйства.

Но эффективность всего стада складывается из эффективности отдельных животных. И чем больше объективной индивидуальной информации я имею по каждой корове, тем точнее могу определить, каких животных действительно хочу сохранить в стаде.

Молочное ядро стада: кого мы хотим оставить

Сегодня многим хозяйствам не требуется увеличивать количество голов. В некоторых случаях задача прямо противоположная — сократить поголовье и связанные с ним расходы, но при этом максимально сохранить объём реализованного молока.

Для этого недостаточно просто убрать несколько коров.

Необходимо определить, какие животные формируют экономически сильное ядро стада.

Корова может давать достаточно много молока, но окончательная оценка её эффективности зависит не только от её продуктивности. И наоборот, отдельный показатель компонентов молока также не даёт полной картины.

Поэтому данные AfiLab я рассматриваю вместе с остальной информацией, которую получаю в AfiFarm.

На основе совокупности производственных, репродуктивных и экономических показателей Я принимаю решения по животным — оставляем и продолжаем доить или отказаться от получения молочного потомства и использовать осеменение мясной породой для данного животного, а может стать основанием для решения о выбраковке на основе репродуктивных и экономических показателей. Задача — создать высокоэффективное ядро молочных коров прежде всего от тех животных, качества которых я действительно хочу сохранить в следующем поколении стада — эффективное стадо!

При таком подходе меняется и взгляд на воспроизводство. Мне не обязательно получать ремонтных телок от каждой коровы. Задача — получать будущих молочных коров прежде всего от тех животных, качества которых я действительно хочу сохранить в следующем поколении стада.

Практический пример: одинаковое молоко — разный результат

На своей ферме я решила проверить, насколько изменится оценка коров по эффективности, если смотреть не только на количество молока, но и на фактический выход жира и белка по животному. Для анализа использовала текущую выгрузку AfiFarm программа, установленная на моей ферме.

Из 954 коров в расчёт вошли 929 животных с полными и пригодными для сравнения данными.

Чтобы коровы на разных этапах лактации не сравнивались напрямую, животных сформировали в группы по номеру лактации и дням в молоке.

Внутри каждой сопоставимой группы оценили суммарный суточный выход жира и белка.

По результатам первичного анализа выделили 235 кандидатов в молочное ядро, 465 коров средней группы и 229 животных, которым требуется дополнительная экономическая оценка.

Как пример особенно показательным оказалось сравнение двух высокоудойных коров третьей лактации. Они находились практически на одной стадии — 104 и 111 дней в молоке — и давали почти одинаковое количество молока: 53,8 и 53,7 кг в сутки.

Показатель	Корова А	Корова Б
Лактация	3	3
Дни в молоке	104	111
Молоко, кг в сутки	53,8	53,7
Жир, %	3,92	3,60
Белок, %	3,49	3,81
Жир, кг в сутки	2,28	1,77
Белок, кг в сутки	2,21	1,93
Жир и белок, кг в сутки	4,49	3,70

При почти одинаковом удое первая корова производила 4,49 кг жира и белка в сутки, а вторая — 3,70 кг. Разница составила 0,79 кг, или около 21%.

Если бы я оценивала этих животных только по молоку, они выглядели бы практически одинаково.

Но после добавления данных AfiLab первая корова вошла в группу кандидатов для молочного ядра, а вторая — в среднюю группу.

Это не означает, что по одному показателю состава молока нужно немедленно принимать решение об осеменении или выбраковке.

Следующий этап — добавить статус по воспроизводству, здоровье, устойчивость лактации и стратегию хозяйства. Но уже на первом этапе анализ показал, каких животных стоит рассматривать для получения ремонта в первую очередь, а каких — дополнительно проверить перед принятием решения.

Для меня как для управляющего это и есть практическая ценность AfiLab: система не заменяет профессиональное решение, но позволяет увидеть различия, которые невозможно заметить, если смотреть только на литры молока.

Кормление: где заканчивается экономия

Корм — одна из самых больших статей расходов молочной фермы. Поэтому в сложный период естественно искать возможности удешевить рацион.

Но самый дешёвый рацион не обязательно даёт самое дешёвое молоко.

Изменения в кормлении отражаются на составе молока, поэтому динамика жира и белка, которую показывает AfiLab, даёт мне быструю обратную связь.

Если я заменила компонент рациона, ввела более доступное сырьё или изменила структуру кормления, данные каждой дойки позволяют увидеть, как на это отреагировали группа и отдельные животные.

Пока продуктивность и компоненты молока остаются на необходимом уровне, я получаю подтверждение, что изменение рациона не привело к видимым потерям.

Если начинают меняться молоко, жир или белок, это повод проверить рацион, качество приготовления TMR, фактическое потребление, сортировку корма и состояние животных.

Особенно важно, что отдельные коровы могут реагировать на изменения раньше, чем это станет заметно по среднему показателю группы.

Индивидуальные данные позволяют увидеть такую реакцию значительно раньше.

Это не означает, что AfiLab самостоятельно рассчитывает стоимость кормления или определяет минимально возможную цену рациона.

Он даёт мне дополнительную информацию, необходимую для поиска границы, после которой дальнейшее удешевление кормления начинает обходиться хозяйству потерями молока или его компонентов.

Таким образом, задача состоит не в том, чтобы держать коров на пределе, а в том, чтобы найти экономически оправданную стоимость кормления и не перейти точку, после которой экономия превращается в потери.

Не больше данных. Больше правильных решений

Сегодня на современной молочной ферме информации уже очень много.

Удой, активность, воспроизводство, здоровье, состав молока, кормление — сами по себе эти цифры не спасают хозяйство и не делают его прибыльнее.

Ценность появляется тогда, когда данные помогают человеку принять правильное решение.

Именно поэтому я рассматриваю AfiLab не как отдельный прибор. Он является частью системы AfiFarm, где информация о молоке конкретной коровы соединяется с другими данными о ней и позволяет увидеть более полную картину.

Я могу сказать себе: «Мне не нужно больше молока» или «Я не хочу увеличивать количество голов — мне необходимо снизить затраты». И технология должна уметь отвечать и на такую задачу.

В определённых условиях хозяйству может быть выгоднее производить необходимый объём молока меньшим количеством более эффективных животных, сокращая затраты на содержание коров, которые дают меньшую экономическую отдачу.

Для этого необходимо понимать эффективность не только стада в целом, но и каждого отдельного животного.

AfiLab вместе с другими данными AfiFarm даёт мне дополнительную информацию для таких решений: каких животных сохранять в молочном ядре,

от каких коров получать телок на ремонт, где использовать мясное осеменение и как оценивать реакцию стада на изменения в кормлении.

Я не знаю, сколько продлится сегодняшний сложный период. Но молочная отрасль уже проходила через кризисы раньше и будет развиваться дальше.

Сегодня задача многих хозяйств — пройти этот период, сохранив сильное ядро стада и способность снова расти, когда экономические условия изменятся.

И здесь речь идёт уже не просто о том, чтобы получать больше молока.

Речь идёт о том, чтобы лучше понимать каждую корову и использовать ресурсы хозяйства там, где они дают наибольшую отдачу.

Потому что эффективность стада в конечном итоге начинается с эффективности каждого отдельного животного.

Советы Екатерины: кратко

1. Оценивайте не только продуктивность, но и компоненты молока. Две коровы с одинаковым удоем могут давать на 20% больше или меньше жира и белка — а именно это определяет реальную экономическую ценность животного.

2. Формируйте молочное ядро осознанно. Не каждая корова с высоким удоем экономически эффективна. Оценивайте вклад каждой коровы в результат хозяйства, а не только объём молока.

3. Получайте ремонтных телок только от лучших, а не от всех. Тёлок стоит получать тех коров, чьи качества вы действительно хотите сохранить в следующем поколении стада.

4. Не ждите контрольной дойки. Динамика показателей важнее одиночной цифры. Чем чаще вы видите данные, тем раньше замечаете изменения.

5. Следите за реакцией отдельных коров, а не только группы. Индивидуальные данные показывают проблему раньше, чем она станет видна по среднему показателю.

6. Используйте состав молока для контроля кормления. Изменили рацион — проверьте жир и белок. Пока они стабильны, изменение безопасно. Пошли вниз

— проверьте рацион, качество кормов , технологию перемешивания и потребление.

7. Ищите границу экономии, а не минимальную цену рациона. Дешёвый рацион не значит дешёвое молоко. Задача — найти точку, после которой экономия превращается в потери.

8. Не принимайте решение по одному показателю. Только совокупность данных — удои, состав молока, здоровье, воспроизводство — даёт основание для решения о судьбе коровы.

9. Сначала — устойчивое отклонение, потом — действие. Главный принцип работы с данными: увидеть проблему, проверить причину, принять решение, проконтролировать результат.

10. Сокращайте поголовье без потери объёма молока. Меньше коров, но более эффективных в стаде — это реальный способ снизить затраты, не теряя производство.

С удовольствием отвечу на ваши вопросы , пишите!

Задать вопрос Екатерине вы можете, написав нам на почту
application_cis@afimilk.com

Ссылка на публикацию: <http://www.milknews.ru/interviu-i-blogi/mulayvina-maers-bashan.html>